

DARIO BALDINI

Note biografiche

Recapito SCOA

Nato il [REDACTED]
a [REDACTED]

Via [REDACTED], [REDACTED]
Tel. [REDACTED] [REDACTED]
Telefax [REDACTED] [REDACTED]

STUDI

- 1988 Master in Gestione dell'economia e dell'impresa, ISTAO Ancona.
1987 Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Firenze.
Punteggio di laurea: 110/110 e lode.
1987 Diploma di Maturità Classica.

ACQUISIZIONI DI MERITO

- 1988 Borsa di studio del Fondo Sociale Europeo.
1988 Borsa di studio della Cassa di Risparmi e Depositi di Prato.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 2013-oggi Partner SCOA, Studio Consulenti Associati di Palmieri F. & Partners.
1992-2012 Partner e Consigliere di AREA srl
2008-2009 Consulente ARRR per conto della Regione Toscana in materia di regolamentazione del settore dei rifiuti urbani.
2003-2008 Professore a contratto di Analisi Fondamentale dei Mercati Finanziari presso la Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna.
2000-2008 Direttore della Comunità d'Ambito per la gestione dei rifiuti urbani n. 8 dei Comuni della Provincia di Siena.
1997-2008 Professore a contratto di Finanza Aziendale presso la Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna.
2002-2003 Docente presso il Master in Organizzazione Industriale dei Servizi Pubblici Locali, organizzato dall'Università di Firenze.
2000-2003 Docente presso il Master in Rischi Finanziari, organizzato dall'Università di Bologna.
1997-1998 Consulente del NARS presso Ministero del Tesoro, Bilancio e della programmazione economica, per le problematiche tariffarie nel settore idrico.
1992 Socio fondatore di AREA srl
1991 Membro della direzione generale di Prometeia.
1990 Economista *senior* di Prometeia, Divisione Istituzioni Finanziarie.
1988 Economista di Prometeia, Divisione Istituzioni Finanziarie.
1988 Componente del Nucleo di valutazione dei progetti dell'area Nord-Ovest, Dipartimento di Scienze Economiche dell'Università di Firenze.



PUBBLICAZIONI

- 2006 Il project finance in Italia, Il Mulino, Bologna (con R. Baccolini)
- 2000 "Il finanziamento dei progetti nel settore idrico", CRS-Proacqua, Roma
- 1999 "Regolamentazione, contratto di servizio e sistema informativo direzionale: il caso del settore dei rifiuti", *Working paper 99/2*, AREA, Bologna (con M. Calonaci).
- 1999 "Il trasporto pubblico locale tra regolamentazione e ristrutturazione", *Net*, n. 12, Firenze.
- 1999 "Meccanismi di gara ed efficacia del sistema di regolamentazione: il caso del trasporto pubblico locale", *Working paper 99/1*, AREA, Bologna.
- 1999 "La performance delle autorità locali", in *Le autorità locali per i servizi di pubblica utilità*, Proacqua, Roma.
- 1998 "Un progetto a rischio", *Net*, n. 10, Firenze, (con D. Fortini).
- 1998 *Le relazioni difficili*, collana AREL, Il Mulino, Bologna, (con R. Baccolini, A. Doughy e G. Salizzoni).
- 1997 *Il manuale per la predisposizione del piano di ambito per il servizio idrico integrato*, Proacqua, Roma, (con A. Mazzei).
- 1993 "Project management: uno strumento per il cambiamento della cultura in azienda", *Budget*.
- 1993 "Un modello per la valutazione finanziaria degli interventi sulla rete di sportelli", *AF Analisi Finanziaria*.
- 1992 "Controllo di gestione: le peculiarità delle piccole banche", *Credito e cooperazione*.
- 1991 *Costi e prezzi nel sistema dei pagamenti*, ASSBANK.
- 1990 "Libertà di stabilimento e razionalizzazione della rete di sportelli". *Bancaaria*.
- 1990 "Economie di scala e complementarietà di costi nell'industria bancaria italiana", *L'industria*, (con A. Landi).
- 1989 "Banche e sistema dei pagamenti", *CassaMarca*, Treviso.
- 1989 *La dimensione e l'articolazione territoriale delle aziende di credito: effetti sulla produttività e sulla redditività*. ASSBANK, (con A. Landi).
- 1989 *La valutazione economico finanziaria dei progetti dell'area Nord-Ovest*, IRPET, Firenze.

Scandicci, 9 maggio 2018

Dario Baldini

Dario Baldini, *partner* di SCOA, ha studiato economia all'Università di Firenze laureandosi in econometria e approfondito le conoscenze di economia aziendale presso l'ISTAO di Ancona. Ha poi svolto la propria attività in Prometeia come *senior economist* coordinando progetti di ricerca per banche e società finanziarie.

Dario Baldini è attualmente responsabile dei servizi di pianificazione finanziaria e controllo di SCOA e del coordinamento dei progetti sui settori regolamentati di SCOA. In tale veste assiste e coordina interventi di ristrutturazione aziendale e operazioni di finanza straordinaria, predispone piani economici e finanziari e *business plan* e, in generali analisi economiche aziendali, in particolare per aziende operanti in settori regolamentati. L'attività di valutazione e progettazione economica e finanziaria è caratterizzata da una particolare l'attenzione allo sviluppo di modelli di *business* che consentano un'adeguata rappresentazione sintetica dei fattori critici di successo per gli investimenti nei diversi settori, in particolare in quelli regolati.

Come responsabile di progetto Dario Baldini si è occupato di interventi nel settore idrico, dei rifiuti e delle energie rinnovabili con riferimento alle valutazioni economiche e finanziarie, alle simulazioni tariffarie, alla definizione di sistemi di controllo di gestione, all'analisi dei costi-benefici e ad operazioni di finanza strutturata e di *project finance*.

All'attività professionale dal 1997 al 2008 si è affiancata quella di professore a contratto di Finanza presso la Facoltà di Scienze Statistiche dell'Università di Bologna e dal 2001 al 2008 quella di direttore della Comunità d'Ambito ATO 8 dei Comuni della Provincia di Siena. Nella veste di Direttore di autorità di ambito negli otto anni di durata dell'incarico, ha potuto strutturare tutti i principali strumenti di regolazione, dando concreta attuazione alle norme di settore nazionali e regionali e quindi contribuendo alla realizzazione di un sistema compiuto di relazioni tra gestore e autorità. Tra i principali strumenti sviluppati si segnalano, il piano di ambito 2002-2008, il contratto di servizio, le modalità di applicazione del Metodo normalizzato, il sistema di *reporting* del gestore, il sistema di controllo, le relazioni annuali sulla gestione dell'Autorità e sull'andamento del servizio.

Come consulente, ha poi coordinato progetti per aziende che hanno spaziato dalla riorganizzazione dei servizi di raccolta, alla *due diligence* economica e finanziaria di impianti, dalla predisposizione di piani industriali, alle analisi per la valutazione di operazioni di aggregazione tra gestori. Ha inoltre sviluppato per numerose autorità di ambito e province attività di assistenza tecnica e pianificazione. Infine, nel corso degli anni ha predisposto numerose perizie e valutazioni aziendali in particolare nel settore della gestione dei rifiuti urbani e speciali.

In virtù delle proprie competenze ed esperienze maturate nel settore dei mercati regolamentati e di profonda conoscenza della modellizzazione economica e finanziaria, ha ricoperto svolto numerose valutazioni d'impresa, di rami d'impresa e impianti, così come incarichi di consulente tecnico di parte in contenziosi aventi per oggetto operazioni di *project financing* nel settore ambientale e dei rifiuti con particolare riferimento ai temi tariffari.

Casalechio di Reno, Settembre 2017



Esperienze specifiche

Si riportano gli incarichi più recenti e più significativi con riferimento alle competenze necessarie per lo svolgimento del ruolo di commissario, non sono quindi inserite realizzati con riferimento ad altri settori che non siano quello idrico e dei rifiuti urbani.

Incarico 1
Per conto di ATERSIR. Servizio di predisposizione della parte economica finanziaria della pianificazione di Ambito del Servizio Idrico Integrato della provincia di Rimini e di supporto tecnico ed economico - finanziario alla procedura di affidamento del servizio stesso
Ruolo svolto
Responsabile ed esecutore del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2015
Riferimenti
Vito Belladonna, direttore generale ATERSIR

Incarico 2
Per conto di PROVINCIA DI PIACENZA. Redazione dei un progetto di fattibilità per la creazione di una società mista per l'erogazione del SII e del SCRUI per i comuni della provincia
Ruolo svolto
Responsabile ed esecutore del progetto
Attività svolte
Interlocuzione istituzionale con i Comuni, coordinamento dei legali, sviluppo di un <i>business plan</i> e redazione del documento finale
Anno: 2014
Riferimenti:
Vittorio Silva, Direttore generale della Provincia di Piacenza e responsabile settore Territorio e Ambiente

Incarico 3
Per conto di ATERSIR. Redazione delle parti C (modello gestionale) e D (piano economico e finanziario) dei piani di ambito del SII per i sub-ambiti di Piacenza, Parma e Reggio Emilia
Ruolo svolto
Responsabile ed esecutore del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2014
Riferimenti
Vito Belladonna, direttore generale ATERSIR

<p>Incarico 3</p> <p>Per conto di ATERSIR. Redazione delle parti relative alla descrizione dello stato di fatto del servizio, del modello gestionale e del piano economico e finanziario dei piani di ambito del SCRUI per i sub-ambiti di Piacenza, Parma e Reggio Emilia</p> <p>Ruolo svolto</p> <p>Responsabile ed esecutore del progetto</p> <p>Attività svolte</p> <p>Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale</p> <p>Anno: 2013-2014</p> <p>Riferimenti</p> <p>Vito Belladonna, Direttore generale ATERSIR</p>
<p>Incarico 5</p> <p>Per conto di ATO Toscana Centro. Assistenza tecnica al Direttore per la redazione degli atti relativi alla gara di svolgimento per l'affidamento del SCRUI per l'ambito Toscana Centro (province di FI, PO, PT)</p> <p>Ruolo svolto</p> <p>Responsabile ed esecutore del progetto</p> <p>Attività svolte</p> <p>Coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni delle bozze di disciplinare, del capitolato tecnico nella parti relative al modello gestionale e del piano economico e finanziario, alla definizione dell'importo a base d'asta, allo schema di contratto di servizio, alle risposte ai quesiti degli offerenti.</p> <p>Anno: 2012-2014</p> <p>Riferimenti</p> <p>Sauro Mannucci, direttore generale ATO Toscana Centro Lorenzo Perra, Assessore al Bilancio, alle partecipate, ai fondi comunitari e all'innov</p>
<p>Incarico 6</p> <p>Per conto di ATO Toscana Centro. Redazione del modello gestionale e del piano economico e finanziario del piano d'ambito del SCRUI per l'ambito Toscana Centro (province di FI, PO, PT)</p> <p>Ruolo svolto</p> <p>Responsabile del progetto</p> <p>Attività svolte</p> <p>Coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni delle bozze di parti relative al modello gestionale e del piano economico e finanziario, nella definizione dell'importo a base d'asta, risposte ai quesiti degli offerenti.</p> <p>Anno: 2011-2013</p> <p>Riferimenti</p> <p>Sauro Mannucci, direttore generale ATO Toscana Centro Lorenzo Perra, Assessore al Bilancio, alle partecipate, ai fondi comunitari e all'innovazione tecnologica del Comune di Firenze</p>

Incarico 7
Per conto di ATO 1 PC. Redazione delle parti C (modello gestionale) e D (piano economico e finanziario) dei piani di ambito del SII per l'ambito di Piacenza
Ruolo svolto
Responsabile del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2011
Riferimenti
Enrico Menozzi, ATERSIR

Incarico 8
Per conto di ATO 2 PR. Redazione delle parti C (modello gestionale) e D (piano economico e finanziario) dei piani di ambito del SII per l'ambito di Piacenza
Ruolo svolto
Responsabile del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2011
Riferimenti
Enrico Menozzi, ATERSIR

Incarico 9
Per conto di ATO 3 RE. Redazione delle parti C (modello gestionale) e D (piano economico e finanziario) dei piani di ambito del SII per l'ambito di Piacenza
Ruolo svolto
Responsabile del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2011
Riferimenti
Enrico Menozzi, ATERSIR

Incarico 10
Per conto di RTI Sei Toscana SpA, gestore unico del servizio SGRU dell'ambito Toscana Sud. Assistenza nella predisposizione delle elaborazioni propedeutiche alla definizione dell'offerta con riferimento agli aspetti regolatori e tariffari
Ruolo svolto
Responsabile del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione dei modelli e delle elaborazioni anche tariffarie e redazione delle note di lavoro
Anno: 2011-2013
Riferimenti
Eros Organini, Amministratore delegato SEI Toscana

Incarico 11
Per conto di PVB Fuel SpA. Perizia di valutazione del capitale economico di PVB Power, azienda gestrice di impianti idroelettrici nel Trentino e in Bulgaria
Ruolo svolto
Perito esecutore del progetto
Attività svolte
Estensore della perizia di valutazione
Anno: 2013
Riferimenti
Sergio Bortolotti, amministratore delegato PVB Fuel SpA

Incarico 12
Per conto delle province di Arezzo, Siena e Grosseto. Redazione delle economie finanziarie e di descrizione dello stato di fatto del piano interprovinciale dei rifiuti
Ruolo svolto
Responsabile del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2012-2014
Riferimenti
Patrizio Lucci, dirigente Provincia di Arezzo

Incarico 13
Per conto di ATO 9 RN, Consulenza per la realizzazione di un sistema di controllo regolatorio delle attività del gestore del SII e assistenza per le attività di revisione tariffaria. Predispizione del piano d'ambito del SGRU e assistenza per la revisione tariffaria
Ruolo svolto
Responsabile del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, definizione della metodologia, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e revisione dei documenti finali e delle note di lavoro
Anno: 2008-2010
Riferimenti
Carlo Casadei, dirigente settore Ambiente della Provincia di Rimini

Incarico 14
Per conto di ATO 3 Marche Centro. Assistenza per la predisposizione delle relazioni propedeutiche alla richiesta di parere ex art. 23 bis all'ACGM per l'affidamento del SII al gestore CMA. Definizione del modello gestionale e organizzativo per il SII
Ruolo svolto
Responsabile ed esecutore del progetto
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del legale, predisposizione dei documenti finali
Anno: 2012
Riferimenti
Massimo Principi, direttore ATO 3 Marche Centro

Incarico 15
Per conto di Provincia di Bolzano. Assistenza per la definizione della procedura di gara per il finanziamento la realizzazione e la gestione del termovalorizzatore di Bolzano
Ruolo svolto
Esperto aspetti impiantistici del ciclo dei rifiuti e esperto finanziario
Attività svolte
Progettazione dell'intervento, coordinamento del gruppo di lavoro, revisione delle elaborazioni anche tariffarie e redazione del documento finale
Anno: 2004
Riferimenti
Michele di Puppo, allora Vicepresidente della Provincia di Bolzano

